

**ỦY BAN NHÂN DÂN
TỈNH ĐỒNG NAI**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: **3730** /QĐ-UBND

Đồng Nai, ngày **12** tháng 10 năm 2020

QUYẾT ĐỊNH

**Về việc phê duyệt Chiến lược phát triển 5 năm giai đoạn 2021 - 2025,
tầm nhìn đến năm 2030 của Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai**

CHỦ TỊCH ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH ĐỒNG NAI

Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19 tháng 6 năm 2015;

Căn cứ Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Tổ chức Chính phủ và Luật tổ chức chính quyền địa phương ngày 22 tháng 11 năm 2019;

Căn cứ Nghị định số 138/2007/NĐ-CP ngày 28/8/2007 của Chính phủ về tổ chức và hoạt động của Quỹ Đầu tư phát triển địa phương; Nghị định số 37/2013/NĐ-CP ngày 22/4/2013 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 138/2007/NĐ-CP ngày 28/8/2007 của Chính phủ về tổ chức và hoạt động của Quỹ Đầu tư phát triển địa phương;

Căn cứ Thông tư số 28/2014/TT-BTC ngày 25/02/2014 của Bộ Tài chính hướng dẫn cơ chế quản lý tài chính của Quỹ Đầu tư phát triển địa phương;

Căn cứ Quyết định số 479/QĐ.CT.UBT ngày 18/02/2000 của UBND tỉnh Đồng Nai về việc thành lập Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai;

Căn cứ Quyết định số 3089/QĐ-UBND ngày 03/10/2014 của UBND tỉnh Đồng Nai về việc ban hành Điều lệ tổ chức và hoạt động của Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai;

Căn cứ Chỉ thị số 10/CT-UBND ngày 27/5/2020 của UBND tỉnh Đồng Nai về xây dựng Chiến lược phát triển kinh tế - xã hội 5 năm 2021-2025 của tỉnh Đồng Nai.

Theo đề nghị của Hội đồng quản lý Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai tại Văn bản số 22/ĐTPT-HĐQL ngày 09 tháng 10 năm 2020.

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt Chiến lược phát triển 5 năm giai đoạn 2021 - 2025, tầm nhìn đến năm 2030 của Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai.

Điều 2. Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký.

Điều 3. Chánh Văn phòng UBND tỉnh, Sở Tài chính, Sở Kế hoạch và Đầu tư; Hội đồng quản lý Quỹ, Ban kiểm soát Quỹ, Giám đốc Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh, Thủ trưởng các cơ quan, đơn vị và các tổ chức, cá nhân có liên quan chịu trách nhiệm thi hành quyết định này./.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- Thường trực Tỉnh ủy;
- Thường trực HĐND tỉnh;
- Chủ tịch, các Phó Chủ tịch;
- Chánh, Phó Văn phòng UBND tỉnh;
- Lưu VT, KTNS.

**KT. CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH**



Nguyễn Quốc Hùng

**CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN 5 NĂM
GIAI ĐOẠN 2021 - 2025, TẦM NHÌN ĐẾN NĂM 2030
CỦA QUỸ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN TỈNH ĐỒNG NAI**
(Ban hành kèm theo Quyết định số ~~3730~~ **3730**/QĐ-UBND
ngày 12. tháng 10 năm 2020 của UBND tỉnh Đồng Nai)

I. Đặc điểm tình hình và xu hướng phát triển kinh tế - xã hội:

Trong bối cảnh tình hình thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường, trong đó tình hình kinh tế trong nước nói chung cũng như trên địa bàn tỉnh nói riêng tiếp tục chuyển biến phức tạp, khó khăn, tiềm ẩn rủi ro, giá cả hàng hóa thiếu ổn định, nền kinh tế chịu ảnh hưởng nặng nề từ dịch bệnh Covid-19,... đã ảnh hưởng đến phát triển kinh tế - xã hội của tỉnh và đã ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư của các doanh nghiệp và sẽ làm ảnh hưởng đến hoạt động của Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai.

Trong bối cảnh đó, sẽ đặt ra nhiều thách thức cho quá trình phát triển cũng như chiến lược phát triển của Quỹ trong giai đoạn tới. Tuy nhiên, với quyết tâm vượt qua khó khăn, đồng hành cùng mục tiêu phát triển chung của tỉnh và trên cơ sở đánh giá các kết quả đã đạt được giai đoạn 5 năm 2016 - 2020, Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai xây dựng chiến lược phát triển 5 năm giai đoạn 2021 - 2025 làm định hướng hoạt động cho các năm tiếp theo cũng như tạo tiền đề phát triển bền vững cho giai đoạn 5 năm 2026 - 2030.

II. Đánh giá kết quả hoạt động của Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai 5 năm giai đoạn 2016 - 2020:

1. Tổng quan về Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai:

Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai là tổ chức tài chính địa phương được UBND tỉnh Đồng Nai thành lập theo Quyết định số 479/QĐ.CT.UBT ngày 18/02/2000 và chính thức đi vào hoạt động từ tháng 5 năm 2000. Tháng 5 năm 2004 Quỹ được chuyển sang hoạt động độc lập theo Quyết định số 1286/QĐ.CT.UBT ngày 26/4/2004 của Chủ tịch UBND tỉnh Đồng Nai.

Chức năng nhiệm vụ của Quỹ là huy động vốn trung và dài hạn từ các tổ chức, cá nhân trong và ngoài nước; phát hành trái phiếu của Quỹ để thực hiện đầu tư trực tiếp, góp vốn thành lập doanh nghiệp và cho vay đối với các dự án đầu tư thuộc lĩnh vực kết cấu hạ tầng kinh tế - xã hội ưu tiên phát triển của địa phương; nhận ủy thác và quản lý nguồn vốn đầu tư, cho vay và thu hồi nợ; cấp phát vốn đầu tư cho các công trình, dự án từ ngân sách Nhà nước và các tổ chức kinh tế, cá nhân trong và ngoài nước; nhận ủy thác quản lý hoạt động của các Quỹ khác do tỉnh thành lập; quản lý nguồn vốn khác từ ngân sách Nhà nước, các doanh nghiệp, tổ chức kinh tế và cá nhân; ủy thác cho các tổ chức tín dụng, Ngân hàng Phát triển

Việt Nam để thực hiện cho vay và thu hồi nợ đối với một số dự án thuộc đối tượng vay vốn tại Quỹ.

Bộ máy điều hành hoạt động của Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai hiện nay gồm Hội đồng quản lý, Ban Kiểm soát, Ban Giám đốc và 05 phòng nghiệp vụ (Phòng Tổ chức - Hành chính, Phòng Kế toán - Tài chính, Phòng Đầu tư - Thẩm định dự án, Phòng Tín dụng, Phòng Kế hoạch - Tổng hợp).

2. Kết quả hoạt động 5 năm giai đoạn 2016-2020: (Đính kèm Phụ lục 1)

Trong quá trình hoạt động, Quỹ nhận được sự quan tâm chỉ đạo của Bộ Tài chính, các Bộ ngành trung ương, Tỉnh ủy, HĐND, UBND tỉnh Đồng Nai và các sở, ban ngành chức năng của tỉnh đã tạo điều kiện cho Quỹ tiếp tục củng cố và hoàn thiện cơ chế pháp lý, mô hình hoạt động theo quy định của Chính phủ. Bên cạnh đó, được sự chỉ đạo sâu sát của Hội đồng quản lý, Cấp ủy, Ban Giám đốc và sự đoàn kết nhất trí giữa Ban lãnh đạo và toàn thể CB.VCLĐ, Quỹ đã phát huy sức mạnh tập thể, chủ động triển khai thực hiện nhiệm vụ, tập trung cân đối nguồn vốn giải ngân kịp thời cho các dự án góp phần xây dựng và phát triển kinh tế xã hội của địa phương.

Hàng năm, Quỹ đều xây dựng kế hoạch kinh doanh trình Hội đồng quản lý Quỹ và UBND tỉnh phê duyệt để làm cơ sở thực hiện. Kết quả thực hiện nhiệm vụ kế hoạch hàng năm đều có tăng trưởng, doanh thu bù đắp được chi phí, bảo toàn và phát triển vốn; các chỉ tiêu thực hiện đều đạt và vượt so với kế hoạch được giao. Kết quả thực hiện 5 năm giai đoạn 2016-2020 cụ thể như sau:

2.1 Về vốn chủ sở hữu:

Tổng vốn chủ sở hữu ước tính đến cuối năm 2020 đạt 1.772.472 triệu đồng, tăng 39% so với năm 2016, vốn chủ sở hữu tăng là từ nguồn lợi nhuận để lại bổ sung vào các quỹ. Vốn điều lệ của Quỹ hiện nay là 1.000.000 triệu đồng (trong đó: Ngân sách cấp 683.934 triệu đồng, bổ sung từ tích lũy: 316.066 triệu đồng) tăng 70% so với năm 2016. Nhìn chung, Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai đã thực hiện tốt nhiệm vụ quản lý, sử dụng, bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước theo quy định của pháp luật.

2.2 Về hoạt động huy động vốn:

Trong giai đoạn hoạt động 5 năm 2016 - 2020, Quỹ đã tổ chức huy động vốn từ các tổ chức kinh tế trong tỉnh để thực hiện cho vay và đầu tư trực tiếp với tổng vốn huy động đạt mức 812.323 triệu đồng, bình quân mỗi năm huy động được 162.465 triệu đồng và dư nợ vốn huy động bình quân 389.908 triệu đồng/năm. Công tác huy động vốn đã được Quỹ tập trung khai thác triệt để nhằm tận dụng các nguồn vốn tạm thời nhàn rỗi từ các đơn vị chưa sử dụng sang các đơn vị có nhu cầu vốn cần sử dụng bằng hình thức tài trợ tín dụng trung hạn và dài hạn.

Tuy nhiên, công tác huy động vốn trong thời gian qua vẫn chưa đạt mục tiêu nhiệm vụ của Quỹ đó là huy động nguồn vốn trung, dài hạn để bổ sung vốn cho hoạt động do đặc điểm của địa phương với thị trường vốn chưa phát triển, chưa có biện pháp huy động vốn trong xã hội, nguồn vốn nhàn rỗi trung, dài hạn của các đơn vị cũng không dồi dào nên gặp nhiều khó khăn, hạn chế...

2.3 Về hoạt động cho vay đầu tư:

Trong thời gian qua, hoạt động cho vay đầu tư của Quỹ đã đóng góp hiệu quả vào đầu tư phát triển kết cấu hạ tầng kinh tế - xã hội của địa phương, đồng hành cùng với sự phát triển của tỉnh nhà; các dự án, phương án cho vay tại Quỹ thuộc nhiều chương trình, mục tiêu phát triển khác nhau của tỉnh và được thực hiện theo danh mục các lĩnh vực ưu tiên phát triển của tỉnh Đồng Nai do Hội đồng nhân dân tỉnh phê duyệt.

Ước tính giai đoạn 5 năm 2016 - 2020, Quỹ thực hiện cho vay đầu tư với tổng vốn giải ngân là 1.697.183 triệu đồng, trong đó: năm 2020 ước giải ngân cho vay 300.000 triệu đồng tăng 11% so với năm 2016. Các dự án cho vay đầu tư của Quỹ thuộc nhiều chương trình mục tiêu khác nhau của tỉnh tập trung chính ở các nhóm, ngành cơ bản như: điện, nước, bảo vệ môi trường, hạ tầng khu công nghiệp, giáo dục, nhà ở xã hội, đầu tư phát triển phương tiện vận tải công cộng, đầu tư cụm công nghiệp, di dời theo chương trình của tỉnh, phát triển nông thôn mới,...

Ngoài công tác cho vay, Quỹ cũng tập trung và chú trọng công tác quản lý tín dụng trước, trong và sau của các dự án nhằm thu hồi nợ vay, đảm bảo việc quay vòng vốn phát huy hiệu quả nguồn vốn. Ước tính giai đoạn 2016 - 2020, tổng thu hồi nợ gốc đạt 948.787 triệu đồng, bình quân mỗi năm gần 190.000 triệu đồng nợ gốc được thu hồi và dư nợ cho vay ước cuối năm 2020 là 1.480.000 triệu đồng.

Thực hiện chỉ đạo của UBND tỉnh Đồng Nai về việc thực hiện Chỉ thị số 11/CT-TTg ngày 04/3/2020 của Thủ tướng Chính phủ về các nhiệm vụ, giải pháp cấp bách tháo gỡ khó khăn cho sản xuất kinh doanh, bảo đảm an sinh xã hội, ứng phó dịch Covid-19, Quỹ đã chủ động nghiên cứu, tham mưu, đề xuất các giải pháp thực hiện cơ cấu lại thời hạn trả nợ, giãn thời gian trả gốc và lãi đối với 12 khách hàng bị tác động bởi đại dịch Covid-19 nhằm giảm bớt áp lực tài chính, ổn định sản xuất kinh doanh, đồng hành cùng khách hàng vượt qua giai đoạn khó khăn.

2.4 Về hoạt động đầu tư trực tiếp:

Hoạt động đầu tư trực tiếp chủ yếu là hoạt động góp vốn thành lập và đầu tư cổ phần vào các doanh nghiệp như Công ty Cổ phần Sonadezi Long Thành, Công ty Cổ phần Cảng Đồng Nai, Công ty Cổ phần Tổng hợp Gỗ Tân Mai, Công ty Cổ phần Sonadezi Châu Đức, Công ty Cổ phần Đồng Tiến, Công ty Cổ phần Sonadezi Long Bình. Tính đến thời điểm hiện nay, số dư của hoạt động đầu tư trực tiếp là 70.261 triệu đồng. Hầu hết các doanh nghiệp đều hoạt động có hiệu quả, cổ tức được chia hàng năm đều đạt tỉ lệ cao và ổn định.

Tuy nhiên, theo quy định mới của Chính phủ và chỉ đạo của Hội đồng quản lý Quỹ, nhằm đảm bảo mục đích sử dụng vốn, Quỹ đã tổ chức rà soát lại các khoản đầu tư ra bên ngoài và trong năm 2019 Quỹ đã triển khai thủ tục thoái vốn Công ty Cổ phần Tổng hợp Gỗ Tân Mai. Đồng thời, trong thời gian tới Quỹ sẽ tiếp tục rà soát lại các khoản đầu tư ra bên ngoài để tiếp tục thoái vốn đầu tư, đồng thời triển khai xúc tiến tìm kiếm cơ hội đầu tư các dự án mới...

2.5 Về kết quả hoạt động kinh doanh:

Trong 5 năm qua, trong đó đặc biệt năm 2020 là năm có nhiều khó khăn, biến động do ảnh hưởng của tình hình dịch bệnh Covid-19, nhưng với tinh thần đoàn kết và nỗ lực không ngừng tập thể Quỹ đã mang lại kết quả hoạt động các năm đều rất khả quan. Doanh thu lũy kế dự kiến đạt 654.392 triệu đồng, tốc độ tăng trưởng năm 2020 tăng 30% so với năm 2016; tổng chênh lệch thu chi trước thuế đạt 473.342 triệu đồng, tốc độ tăng trưởng năm 2020 tăng 46% so với năm 2016. Mặc dù Quỹ Đầu tư phát triển hoạt động theo mô hình Ngân hàng Chính sách thuộc đối tượng miễn nộp thuế Thu nhập doanh nghiệp đối với các khoản thu nhập từ hoạt động thực hiện nhiệm vụ Nhà nước giao như cho vay đầu tư, góp vốn thành lập các tổ chức kinh tế, ủy thác và nhận ủy thác, trong 5 năm qua giai đoạn 2016 - 2020 tổng nộp Ngân sách của Quỹ đạt 16.486 triệu đồng.

2.6 Về hoạt động cho vay bình ổn giá:

Thực hiện cho vay theo kế hoạch hàng năm của UBND tỉnh Đồng Nai về Chương trình Bình ổn giá một số mặt hàng thiết yếu những tháng cuối năm phục vụ Tết Nguyên đán, Quỹ đã thực hiện giải ngân trong giai đoạn 2016 - 2020 đạt số vốn 2.180 triệu đồng. Đồng thời, hàng năm đều tổ chức theo dõi, đơn đốc thu nợ đảm bảo kế hoạch, không có nợ quá hạn.

2.7 Về tình hình quản lý ủy thác hoạt động các Quỹ khác do tỉnh Đồng Nai thành lập:

- **Quỹ Phát triển đất tỉnh Đồng Nai:** Tính đến tháng 8/2020, tổng số vốn Quỹ được ngân sách cấp là 940.329 triệu đồng. Quỹ đã thực hiện công tác ứng vốn cho 32 dự án của các đơn vị để trả tiền bồi thường và xây dựng khu tái định cư với giá trị vốn ứng là 917.217 triệu đồng, về thu hồi vốn ứng Quỹ thực hiện thu được với giá trị là 646.718 triệu đồng.

- **Quỹ Bảo lãnh tín dụng cho DNNVV:** Trong năm 2012, UBND tỉnh Đồng Nai thành lập Quỹ Bảo lãnh tín dụng cho DNNVV tỉnh Đồng Nai và ủy thác quản lý hoạt động cho Quỹ ĐTPT, tổng số vốn được ngân sách cấp là 04 tỷ đồng. Trong quá trình hoạt động Quỹ cũng đề ra nhiều biện pháp, quảng bá mô hình hoạt động đến các doanh nghiệp nhỏ và vừa trên địa bàn tỉnh. Tuy nhiên do nhiều yếu tố khách quan, các doanh nghiệp vẫn chưa có nhu cầu đề nghị bảo lãnh vì vậy hoạt động của Quỹ hiện nay chưa phát sinh nghiệp vụ bảo lãnh, bên cạnh đó theo Nghị định 34/2018/NĐ-CP ngày 08/3/2018 của Chính Phủ về việc thành lập, tổ chức và hoạt động của Quỹ bảo lãnh tín dụng cho doanh nghiệp nhỏ và vừa; Nghị định 39/2018/NĐ-CP ngày 11/3/2018 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Hỗ trợ doanh nghiệp nhỏ và vừa, theo đó Quỹ đang phối hợp với các sở, ban ngành của tỉnh hoàn thiện dự thảo sửa đổi lại điều lệ tổ chức và hoạt động và các quy chế khác nhằm hoàn thiện cơ chế pháp lý chặt chẽ của Quỹ bảo lãnh cho phù hợp quy định mới của Chính phủ.

2.8. Một số hoạt động khác:

- **Công tác xây dựng và phát triển Đảng:** Hoạt động sinh hoạt Đảng luôn được duy trì thường xuyên, kết hợp nghiên cứu các Nghị quyết của Đảng

với việc xây dựng các chương trình, nhiệm vụ hoạt động của Quỹ. Nêu cao tinh thần đoàn kết nội bộ, chống quan liêu, tham nhũng, tạo sự đồng thuận và nhất trí cao trong chi bộ và sự đồng thuận trong toàn cơ quan, tạo điều kiện bố trí cho cán bộ, đảng viên theo học các lớp chính trị, lý luận cơ bản, tổ chức phát triển đảng viên đảm bảo số lượng và chất lượng. Nhiều năm liền tổ chức cơ sở đảng của Quỹ đạt danh hiệu cơ sở đảng trong sạch vững mạnh tiêu biểu.

- **Công tác xây dựng đoàn thể, phong trào, đời sống và phúc lợi xã hội:** Hoạt động đoàn thể luôn được quan tâm, Công đoàn luôn tích cực phối hợp với chính quyền thường xuyên tổ chức hoạt động phong trào, chăm lo tốt đời sống cho đoàn viên, đảm bảo quyền và lợi ích hợp pháp của người lao động. Vận động thực hiện tốt công tác vận động thực hiện tốt công tác xóa đói giảm nghèo, đền ơn đáp nghĩa, xây dựng nhà tình thương, tình nghĩa, đóng góp quỹ khuyến học, trao tặng học bổng, sống tốt và các phong trào hoạt động từ thiện khác... hàng năm Công đoàn cơ sở Quỹ đều đạt Công đoàn vững mạnh xuất sắc.

- **Công tác thi đua khen thưởng:** Công tác thi đua khen thưởng tại Quỹ luôn được đặc biệt quan tâm. Hàng năm Quỹ đều tổ chức phát động các phong trào thi đua yêu nước, các phong trào văn thể mỹ gắn với nhiệm vụ được giao, gắn với nội dung cuộc vận động học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh nhằm tạo động lực lôi cuốn CB.VCLĐ Quỹ hăng say nhiệt tình trong công tác và hoàn thành tốt nhiệm vụ... đồng thời thực hiện tổ chức tổng kết các phong trào thi đua, tổ chức động viên khen thưởng kịp thời tập thể, cá nhân có thành tích xuất sắc trong hoạt động phong trào, cụ thể như tập thể Quỹ và một số cá nhân đã nhận nhiều cờ thi đua và bằng khen của UBND tỉnh, của tổ chức đoàn thể chính trị về thành tích hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao;...

- **Công tác dân vận và thực hiện quy chế Dân chủ cơ sở:** Về thực hiện quy chế dân chủ cơ sở, thực hiện triển khai nội dung Nghị quyết Trung ương, Quy chế dân chủ của cơ quan; tổ chức Hội nghị người lao động, đối thoại định kỳ hàng năm; tổ chức lấy ý kiến CB.VCLĐ Quỹ về xây dựng, góp ý các quy chế, quy trình liên quan đến hoạt động của Quỹ. Về công tác dân vận, tổ chức triển khai thực hiện theo quy chế dân vận do Chi bộ đã ban hành, theo hướng dẫn của Tỉnh ủy và Đảng ủy Khối DN tỉnh; đã vận động cán bộ, đảng viên chấp hành tốt các chủ trương của đảng, chính sách pháp luật của Nhà nước và nội quy cơ quan, tham gia góp ý các quy chế, quy trình liên quan đến chính sách người lao động...

III. Định hướng phát triển 5 năm giai đoạn 2021 - 2025, tầm nhìn đến năm 2030:

1. Mục tiêu phát triển chung:

Từ những thực tế nêu trên, căn cứ chức năng, nhiệm vụ và vai trò Quỹ Đầu tư phát triển trong sự nghiệp công nghiệp hóa, hiện đại hóa của tỉnh. Căn cứ mục tiêu phát triển chung của cả nước và tỉnh Đồng Nai, Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai xác định mục tiêu phát triển chung 5 năm giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn đến năm 2030 như sau:

1.1 Nâng cao hơn nữa vai trò công cụ tài chính của địa phương nhằm huy động nguồn lực trong và ngoài nước để phát triển kinh tế - xã hội của tỉnh.

1.2 Nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, bảo toàn và phát triển vốn đảm bảo nhu cầu vốn cho hoạt động của Quỹ góp phần vào sự nghiệp phát triển công nghiệp hóa, hiện đại hóa của tỉnh.

1.3 Quản lý tốt nguồn vốn và hoạt động của các Quỹ khác do UBND tỉnh thành lập và ủy nhiệm.

1.4 Nâng cao năng lực hoạt động, xây dựng hình ảnh của Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai năng động, hoạt động hiệu quả, đáp ứng nhu cầu phát triển hội nhập với kinh tế quốc tế.

2. Định hướng cụ thể giai đoạn 2021 - 2025:

2.1 Về định hướng hoạt động:

- Tăng cường công tác huy động và quản lý các nguồn vốn để phát triển kinh tế - xã hội, đầu tư kết cấu hạ tầng của địa phương; thực hiện cho vay đầu tư các dự án trung, dài hạn theo danh mục do UBND tỉnh ban hành.

- Đẩy mạnh công tác tìm kiếm dự án đầu tư trung, dài hạn và các dự án đầu tư trực tiếp về cơ sở hạ tầng. Nâng cao hơn nữa chất lượng thẩm định cho vay, giải ngân, thực hiện tốt công tác kiểm tra trước, trong và sau khi cho vay nhằm quản lý vốn sử dụng đúng mục đích đạt hiệu quả, thúc đẩy tiến độ thẩm định các dự án, phương án đầu tư đảm bảo thời gian quy định. Tìm kiếm và xúc tiến các dự án về đầu tư phát triển hạ tầng khu công nghiệp, khu dân cư và phát triển đô thị, nhà ở xã hội, nhà ở công nhân và người thu nhập thấp...

- Tập trung biện pháp đồng thời kết hợp với các ngành chức năng, tổ chức xử lý các khoản nợ quá hạn và nợ khó đòi của một số chủ đầu tư nhằm thu hồi nguồn vốn và nâng cao hiệu quả sử dụng, bảo toàn vốn.

- Tăng cường kiểm tra, giám sát, đảm bảo tính tuân thủ và chấp hành của Quỹ trên các mặt nghiệp vụ, trong đó chú trọng đến hoạt động thẩm định dự án, tín dụng, tài chính - kế toán... nhằm hạn chế, giảm thiểu rủi ro trong hoạt động tác nghiệp, tránh thất thoát, lãng phí; triển khai thực hành tiết kiệm, chống lãng phí.

- Tăng cường công tác quảng bá và thu hút nguồn vốn nước ngoài liên kết phát triển các dự án tiềm năng, hạ tầng kỹ thuật, hạ tầng xã hội trên địa bàn tỉnh.

- Thực hiện tốt công tác ủy thác và nhận quản lý các nguồn vốn ủy thác từ các Quỹ khác do UBND tỉnh thành lập.

- Phân đầu hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch được UBND tỉnh Đồng Nai giao hàng năm. Tích cực triển khai thực hiện Kế hoạch phát triển 5 năm giai đoạn 2021 - 2025, tầm nhìn đến năm 2030 của Quỹ ngay khi được UBND tỉnh phê duyệt với các mục tiêu kế hoạch cụ thể như sau: *(Đính kèm Phụ lục 2)*

2.1.1 Về nguồn vốn hoạt động:

a. Vốn Điều lệ:

Vốn điều lệ hiện nay của Quỹ vẫn còn tương đối thấp so với tốc độ tăng trưởng của tỉnh, để đảm bảo đủ nguồn vốn hỗ trợ các dự án đầu tư phát triển hạ tầng của địa phương, Quỹ xây dựng lộ trình trình UBND tỉnh có cơ chế bổ sung vốn điều lệ hàng năm cho Quỹ bằng nhiều hình thức như cấp trực tiếp từ ngân sách trung bình 100 tỷ đồng/năm và bổ sung từ nguồn tích lũy khoảng 100 tỷ đồng/năm. Phấn đấu đến năm 2025, vốn điều lệ của Quỹ đạt mốc 2.000 tỷ đồng để tăng quy mô nguồn vốn, tạo điều kiện cho Quỹ triển khai thực hiện toàn diện các hoạt động theo chức năng nhiệm vụ đã đề ra.

b. Vốn chủ sở hữu:

Để đáp ứng nhu cầu vốn rất lớn như hiện nay, vốn chủ sở hữu của Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai dự kiến năm 2025 sẽ tăng 45% so năm 2021 từ nguồn ngân sách cấp và bổ sung từ nguồn tích lũy hàng năm vào nguồn vốn chủ sở hữu, phấn đấu đạt 2.874 tỷ vào năm 2025.

c. Vốn huy động:

Nhìn chung, công tác huy động vốn của Quỹ còn gặp nhiều khó khăn do Quỹ không được huy động ngắn hạn, chỉ huy động trung và dài hạn trong khi các tổ chức kinh tế cũng không có nhiều nguồn vốn dôi dư để Quỹ huy động; mặt khác các cá nhân có tiền nhàn rỗi chủ yếu gửi tại các ngân hàng thương mại do hầu hết gửi ngắn hạn; việc huy động nguồn vốn từ chương trình tài trợ phải có dự án đầu tư kết cấu hạ tầng kinh tế - xã hội, chủ đầu tư phải có vốn tự nhân tham gia mới được tài trợ.

Giai đoạn 5 năm 2021 - 2025, nhu cầu sử dụng vốn của Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai cho thấy vốn chủ sở hữu của Quỹ hoàn toàn có thể đảm bảo tỷ lệ an toàn vốn. Tuy nhiên, nguồn vốn hoạt động của Quỹ còn hạn chế, chưa đáp ứng nhu cầu vốn rất lớn về cấp tín dụng vốn vay đối với khu vực kinh tế tư nhân, hoạt động đầu tư trực tiếp và góp vốn đầu tư vào doanh nghiệp. Vì vậy, định hướng trong giai đoạn tới Quỹ tích cực tăng cường công tác huy động vốn bình quân ở mức từ 100 đến 120 tỷ đồng/năm và tốc độ tăng trưởng năm 2025 dự kiến đạt 10% so với năm 2021.

2.1.2 Về tình hình sử dụng nguồn vốn:

Để nâng cao vai trò “vốn môi” và thu hút được đông đảo các tổ chức, cá nhân cùng bỏ vốn tham gia đầu tư vào dự án, trong cơ cấu đầu tư, Quỹ tập trung vào các hoạt động đầu tư trực tiếp, góp vốn và cho vay. Trong đó, hoạt động cho vay đầu tư phải có trọng tâm, trọng điểm, nâng cao chất lượng và hiệu quả từng khoản cho vay, tập trung vào các dự án đầu tư hạ tầng có khả năng thu hồi vốn trực tiếp, các ngành, lĩnh vực then chốt của địa phương, đảm bảo hoạt động tín dụng đạt chất lượng. Tập trung xử lý dứt điểm các khoản nợ quá hạn, nợ xấu đã phát sinh, đồng thời theo dõi và kiểm soát chặt chẽ các khoản dư nợ tín dụng để không phát sinh thêm nợ xấu.

a. Hoạt động cho vay đầu tư:

Tăng cường công tác thanh tra, giám sát hoạt động tín dụng, đảm bảo sử dụng vốn vay đúng mục đích, an toàn, hiệu quả và tuân thủ đúng quy định của pháp luật.

Tốc độ tăng trưởng cho vay được xác định theo điều kiện phát triển kinh tế - xã hội của tỉnh, phù hợp với chức năng nhiệm vụ và khả năng của Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai. Tốc độ tăng trưởng cho vay năm 2025 phấn đấu tăng 21% so với năm 2021, ước cho vay bình quân từ 300 đến 400 tỷ đồng/năm. Tổng dư nợ cho vay dự kiến đến năm 2025 khoảng 2.106.000 triệu đồng.

Quỹ thực hiện cơ chế lãi suất cho vay đầu tư theo nguyên tắc không vì mục tiêu lợi nhuận song phải đảm bảo bù đắp đủ chi phí bảo toàn phát triển nguồn vốn.

Xây dựng cơ chế phân loại nợ xấu, cơ chế trích lập dự phòng rủi ro theo quy định và chủ động đề ra các biện pháp xử lý nợ xấu cho vay; tích cực thu hồi nợ và xử lý rủi ro nhằm mục tiêu giảm tỷ lệ nợ xấu/tổng dư nợ dưới 3%/năm.

b. Hoạt động đầu tư trực tiếp:

Trong giai đoạn 5 năm 2021 - 2025, nhằm đảm bảo mục đích sử dụng vốn theo đúng quy định của Chính phủ và thực hiện theo chỉ đạo của Hội đồng quản lý Quỹ, Quỹ tiếp tục tổ chức rà soát lại các khoản đầu tư ra bên ngoài để thực hiện thoái vốn đầu tư, đồng thời tích cực tìm kiếm cơ hội đầu tư vào các dự án mới theo chương trình mục tiêu phát triển kinh tế - xã hội giai đoạn 2021 - 2025 của tỉnh Đồng Nai, khắc phục những khó khăn do cơ chế chính sách thay đổi nhằm tăng cường hoạt động đầu tư trực tiếp tại Quỹ với kỳ vọng phấn đấu thực hiện từ 50 đến 100 tỷ đồng (chiếm tỷ trọng khoảng 5% vốn chủ sở hữu).

2.1.3 Về kết quả hoạt động kinh doanh:

Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai hoạt động không vì mục tiêu lợi nhuận nhưng phải đảm bảo bù đắp các chi phí, bảo toàn và phát triển nguồn vốn. Giai đoạn 5 năm 2021 - 2025, Quỹ phấn đấu đạt tổng doanh thu kế hoạch 810.000 triệu đồng với tốc độ tăng trưởng đến năm 2025 tăng 17% so với năm 2021; chênh lệch thu chi trước thuế dự kiến đạt 620.150 triệu đồng, tốc độ tăng trưởng đến năm 2025 tăng 19% so với năm 2021.

2.1.4 Về hoạt động quản lý nguồn vốn ủy thác:

Tiếp tục hoàn chỉnh các quy chế, quy trình hoạt động của các Quỹ do UBND tỉnh thành lập và ủy thác quản lý hoạt động cho Quỹ Đầu tư phát triển theo quy định mới của Chính phủ và các Bộ, ngành trung ương; quản lý tốt hoạt động và theo dõi thu hồi các khoản cho vay từ nguồn ngân sách ủy thác.

2.2 Về công tác quản trị:

- Định hướng mô hình tổ chức hoạt động của Quỹ Đầu tư phát triển tỉnh Đồng Nai là một tổ chức tài chính nhà nước ở địa phương thực hiện chức năng đầu tư tài chính và đầu tư phát triển; góp vốn đầu tư vào dự án, hợp tác đầu tư trực tiếp vào dự án nhà ở, kết cấu hạ tầng kỹ thuật trên địa bàn tỉnh; thực hiện nhận ủy thác các hoạt động của Quỹ Phát triển đất, Quỹ Bảo lãnh tính dụng cho DNNVV và các Quỹ khác tại địa phương, có khả năng khai thác tốt các tiềm năng của địa phương cho đầu tư, có khả năng tập trung nguồn vốn nhàn rỗi để phân bổ cho các mục tiêu đầu tư phát triển địa phương.

- Hoàn thiện chức năng nhiệm vụ, bộ máy quản lý của Quỹ theo hướng tự chủ và tự chịu trách nhiệm trong quản lý hoạt động nghiệp vụ, trong đó có việc sửa đổi Điều lệ tổ chức và hoạt động của Quỹ phù hợp với Điều lệ mẫu do Bộ Tài chính quy định.

- Xây dựng hệ thống quản trị, kiểm tra, giám sát phù hợp với mô hình hoạt động đặc thù của Quỹ; phối hợp chặt chẽ giữa Ban Kiểm soát với hệ thống kiểm tra, kiểm soát nội bộ.

2.3 Về công tác tổ chức và phát triển nguồn nhân lực:

Trong những năm tới, công tác đào tạo, bồi dưỡng, nâng cao năng lực và chất lượng đội ngũ cán bộ có ý nghĩa quyết định để nâng cao hiệu quả công tác phát huy vai trò sáng tạo và hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

Tạo điều kiện thuận lợi cho CB.VCLĐ Quỹ tham gia học tập, đào tạo, bồi dưỡng ngắn hạn, dài hạn, tập trung nhằm nâng cao nghiệp vụ chuyên môn, lý luận chính trị,... nhằm đáp ứng được yêu cầu hoạt động và phát triển, nhu cầu công nghiệp hóa, hiện đại hóa và phát triển kinh tế. Hàng năm, Quỹ xây dựng kế hoạch tổ chức đào tạo, đào tạo lại, bồi dưỡng, nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ cho 100% CB.VCLĐ tại Quỹ.

Tiếp tục thực hiện công tác tổ chức cán bộ, quy hoạch, chuyển đổi vị trí công tác và bố trí cán bộ, người lao động ở các phòng nghiệp vụ đúng năng lực, phù hợp với chuyên môn đào tạo nhằm tăng cường công tác tham mưu, giúp việc đạt hiệu quả tốt nhất; thực hiện tuyển dụng nhân sự có trình độ chuyên môn, kỹ thuật cao, chuyên nghiệp để đáp ứng nhu cầu của Quỹ.

2.4 Về hiện đại hóa hoạt động, cải cách thủ tục hành chính:

- Thực hiện công khai minh bạch các thủ tục cho vay theo quy định nhằm tạo thuận lợi cho doanh nghiệp tiếp cận nguồn vốn ưu đãi tại Quỹ như công khai các thủ tục vay vốn bằng hình thức công bố văn bản trước cổng thông tin của cơ quan; đăng tải trên website của Quỹ...

- Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin hiện đại vào các nghiệp vụ chuyên môn cho phù hợp với hoạt động của Quỹ.

- Tổ chức tốt việc thu thập, xử lý, lưu trữ thông tin phục vụ công tác quản lý, chỉ đạo, điều hành.

- Thực hiện rà soát, cập nhật, điều chỉnh, sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy trình, quy định tại Quỹ nhằm đồng hành cùng doanh nghiệp.

2.5 Về công tác xây dựng và phát triển Đảng:

Cấp ủy, Chi bộ duy trì sinh hoạt đảng thường xuyên, tích cực tăng cường công tác xây dựng, phát triển tổ chức cơ sở Đảng, chỉ đạo chính quyền và tổ chức đoàn thể tuyên truyền nhằm không ngừng nâng cao hơn nữa về nhận thức và sự kiên định của các cán bộ, đảng viên, quần chúng gắn kết việc tổ chức nghiên cứu học tập quán triệt tốt các Nghị quyết của Đảng bộ với việc xây dựng các chương trình, nhiệm vụ hoạt động của Quỹ. Tăng cường giáo dục cán bộ,

đảng viên về học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh, luôn giữ vững phẩm chất đạo đức, đoàn kết nội bộ, chống quan liêu, tham nhũng, mở rộng dân chủ, khuyến khích thảo luận trong sinh hoạt đảng, đổi mới phương thức lãnh đạo nhằm đạt kết quả tốt hơn nữa, tạo sự nhất trí cao trong chi bộ và sự đồng thuận trong toàn Quý, có kế hoạch bố trí cán bộ, đảng viên theo học các lớp bồi dưỡng về lý luận chính trị, lớp đảng viên mới, lớp AN - QP... hàng năm phấn đấu đạt tổ chức cơ sở đảng trong sạch, vững mạnh.

2.6 Về công tác xây dựng đoàn thể:

Tổ chức công đoàn thực hiện quán triệt đường lối, chính sách của Đảng và Nhà nước, tranh thủ sự hỗ trợ của cấp ủy cơ sở, phối hợp với chính quyền thường xuyên tổ chức tốt công tác tuyên truyền bằng nhiều hình thức với nội dung phong phú để phổ biến đến tất cả các đoàn viên Quý nhằm nắm bắt kịp thời đáp ứng nhu cầu phát triển công nghiệp hóa, hiện đại hóa của tỉnh, gắn kết các phong trào văn thể mỹ với hoạt động kinh doanh, kích thích phong trào thi đua yêu nước lao động hăng say, ra sức phấn đấu lập thành tích hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, tổ chức tốt công tác thi đua khen thưởng, biểu dương người tốt việc tốt, đẩy mạnh các phong trào vận động toàn dân đoàn kết xây dựng đời sống văn hóa cơ sở, xóa đói giảm nghèo, đền ơn đáp nghĩa và các phong trào hoạt động từ thiện khác... Bên cạnh đó, tạo điều kiện nâng cao năng lực hoạt động của tổ chức đoàn thể tại Quý nhằm phối hợp nhịp nhàng giữa hoạt động kinh doanh và hoạt động đoàn thể, kích thích và hỗ trợ lẫn nhau phấn đấu đạt tổ chức đoàn thể cơ sở vững mạnh.

IV. Các giải pháp thực hiện:

- Tiếp tục hoàn thiện cơ sở pháp lý theo quy định hiện hành, cải cách thủ tục hành chính, tạo lập môi trường kinh doanh thông thoáng, minh bạch, tạo điều kiện cho các doanh nghiệp, các tổ chức kinh tế tiếp cận nguồn vốn của Quý để đầu tư phát triển dự án, phát triển sản xuất kinh doanh, mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm hàng hóa.

- Tăng cường tối đa huy động các nguồn vốn nhân rồi từ các tổ chức, cá nhân trong và ngoài nước để đáp ứng nhu cầu vốn ngày càng cao các dự án hạ tầng cơ sở phát triển kinh tế - xã hội, đầu tư kết cấu hạ tầng của địa phương.

- Tăng cường công tác đầu tư trực tiếp để nâng cao hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn đồng thời hạn chế rủi ro. Chủ động tìm kiếm, tiếp cận các dự án kết cấu hạ tầng cơ sở để huy động nguồn vốn góp phần phát triển kinh tế xã hội, thực hiện vai trò công cụ tài chính của địa phương trong việc làm đầu mối huy động nguồn vốn toàn xã hội.

- Tạo mọi điều kiện và ưu tiên cho vay đối với các chương trình phát triển nông thôn mới, các DNNVV, doanh nghiệp khởi nghiệp.

- Tham gia phát hành trái phiếu địa phương, khi có điều kiện thực hiện phát hành trái phiếu Quý Đầu tư phát triển nhằm huy động vốn cho các dự án, công trình thuộc nguồn vốn đầu tư của ngân sách địa phương và của Quý.

- Phát triển nguồn vốn hoạt động kinh doanh, nâng cao vốn điều lệ nhằm đảm bảo nhu cầu đáp ứng sự phát triển công nghiệp hóa, hiện đại hóa của địa phương.

- Chú trọng công tác đào tạo, bồi dưỡng, củng cố, nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động của bộ máy tổ chức cán bộ để đảm bảo mọi hoạt động được chuyên nghiệp và đúng quy định pháp luật.

- Thực hiện tốt Quy chế dân chủ cơ sở, đối thoại định kỳ với người lao động; tạo điều kiện để người lao động tham gia đóng góp ý kiến xây dựng và phát triển đơn vị trong tình hình mới, giám sát các hoạt động theo đúng chủ trương, đường lối, chính sách của Đảng và pháp luật của Nhà nước; ứng dụng công nghệ thông tin trong cải cách hành chính; chống lãng phí và thất thoát trong đầu tư xây dựng; thực hành tiết kiệm trong tất cả các lĩnh vực hoạt động của Quỹ; tiếp tục phát động các phong trào thi đua nâng cao năng suất, hiệu quả lao động, công tác.

- Nâng cao bản lĩnh chính trị, tăng cường giáo dục chính trị tư tưởng, học tập và rèn luyện nâng cao trình độ lý luận và phẩm chất đạo đức của cán bộ, đảng viên. Phân đấu đạt Chi bộ đảng cơ sở trong sạch vững mạnh.

- Quan tâm chăm lo tốt đời sống CB.VCLĐ Quỹ, tạo điều kiện tốt cho các hoạt động phong trào đoàn thể đạt hiệu quả cao, đảm bảo quyền lợi hợp pháp của người lao động, thực hiện tốt quy chế tập trung dân chủ, kích thích tinh thần lao động hăng say thi đua yêu nước, động viên khen thưởng kịp thời, công đoàn cơ sở luôn đạt danh hiệu công đoàn cơ sở vững mạnh.

**KT. CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH**



Nguyễn Quốc Hùng

PHỤ LỤC 1: KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG 5 NĂM GIAI ĐOẠN 2016 - 2020

(Đơn vị tính: Triệu đồng)

STT	Chỉ tiêu	KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG 5 NĂM				
		2016	2017	2018	2019	2020
I	Vốn chủ sở hữu	1.275.160	1.357.184	1.564.823	1.667.066	1.772.472
1	Vốn điều lệ	587.389	587.389	700.391	700.391	1.000.000
1.1	Ngân sách cấp	570.932	570.932	683.934	683.934	683.934
1.2	Bổ sung từ tích lũy	16.457	16.457	16.457	16.457	316.066
2	Quỹ Đầu tư phát triển	548.697	612.283	685.671	770.425	562.477
3	Các quỹ khác	139.074	157.512	178.761	196.250	209.995
II	Tình hình hoạt động					
1	Hoạt động huy động vốn					
1.1	Huy động vốn	303.838	196.910	106.572	105.003	100.000
1.2	Số dư huy động vốn	446.342	416.482	368.728	367.873	350.115
1.3	Vốn huy động/Vốn CSH	35%	31%	24%	22%	20%
2	Hoạt động cho vay					
2.1	Cho vay	271.207	267.843	359.403	498.730	300.000
2.2	Thu nợ gốc	152.365	124.920	176.663	194.839	300.000
2.3	Thu nợ lãi	55.175	63.360	71.327	97.246	103.000
2.4	Số dư cho vay	839.576	982.499	1.165.000	1.469.129	1.480.000
3	Hoạt động đầu tư trực tiếp					
3.1	Số dư vốn đầu tư trực tiếp (theo hình thức chủ dự án)	-	-	-	-	-
3.2	Số dư vốn Đầu tư trực tiếp (theo hình thức khác)	75.261	70.261	70.261	70.261	70.261
4	Kết quả kinh doanh					
4.1	Doanh thu	111.327	124.807	128.058	145.200	145.000
4.2	Chênh lệch thu chi trước thuế	74.504	85.738	98.397	105.703	109.000
4.3	Nộp ngân sách	3.513	3.686	3.392	3.108	2.787
5	Chi phí nguồn nhân lực					
5.1	Tổng số lao động	34	36	38	40	41
5.2	Thu nhập bq/người/tháng	17	19	20	20	20

PHỤ LỤC 2: KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN 5 NĂM GIAI ĐOẠN 2021 - 2025*(Đơn vị tính: Triệu đồng)*

STT	Chỉ tiêu	KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN 5 NĂM				
		2021	2022	2023	2024	2025
I	Vốn chủ sở hữu	1.982.559	2.198.965	2.419.210	2.642.638	2.873.710
1	Vốn điều lệ	1.200.000	1.400.000	1.600.000	1.800.000	2.000.000
1.1	Ngân sách cấp	783.934	883.934	983.934	1.083.934	1.183.934
1.2	Bổ sung từ tích lũy	416.066	516.066	616.066	716.066	816.066
2	Quỹ Đầu tư phát triển	557.062	555.828	560.243	568.146	578.918
3	Các quỹ khác	225.497	243.137	258.967	274.492	294.792
II	Tình hình hoạt động					
1	Hoạt động huy động vốn					
1.1	Huy động vốn	100.000	100.000	105.000	105.000	110.000
1.2	Số dư huy động vốn	332.629	315.143	297.657	280.171	262.685
1.3	Vốn huy động/Vốn CSH	17%	14%	12%	11%	9%
2	Hoạt động cho vay					
2.1	Cho vay	315.000	330.000	346.000	360.000	380.000
2.2	Thu nợ gốc	200.000	210.000	220.000	230.000	245.000
2.3	Thu nợ lãi	90.000	94.000	98.000	102.000	105.000
2.4	Số dư cho vay	1.595.000	1.715.000	1.841.000	1.971.000	2.106.000
3	Hoạt động đầu tư trực tiếp					
3.1	Số dư vốn đầu tư trực tiếp (theo hình thức chủ dự án)	50.000 – 100.000				
3.2	Số dư vốn Đầu tư trực tiếp (theo hình thức khác)	67.521	67.521	67.521	67.521	67.521
4	Kết quả kinh doanh					
4.1	Doanh thu	150.000	157.000	162.000	166.000	175.000
4.2	Chênh lệch thu chi trước thuế	113.700	120.100	124.050	127.300	135.000
4.3	Thuế TNDN	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300
5	Chi phí nguồn nhân lực					
5.1	Tổng số lao động	42	44	45	46	48
5.2	Thu nhập bq/người/tháng	20	21	21	21	21